

**正味財産増減計算書**  
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(円)

|              | 当年度         | 前年度         | 増減           |
|--------------|-------------|-------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部 |             |             |              |
| 1. 経常増減の部    |             |             |              |
| (1) 経常収益     |             |             |              |
| 受取会費         |             |             |              |
| 正会員会費        | 8,475,000   | 8,370,000   | 105,000      |
| 特別会員会費       | 3,800,000   | 3,800,000   | 0            |
| 事業収益         |             |             |              |
| セミナー受講料      | 838,300     | 1,031,300   | ▲ 193,000    |
| 海外展開コンサル料    | 858,000     | 950,000     | ▲ 92,000     |
| 海外人材育成受講料    | 880,400     | 315,000     | 565,400      |
| サポートデスク利用料   | 518,800     | 1,135,000   | ▲ 616,200    |
| 受取補助金等       |             |             |              |
| 静岡県受託収益      | 3,718,000   | 2,473,372   | 1,244,628    |
| 静岡県補助金       | 28,367,000  | 28,678,000  | ▲ 311,000    |
| 県内各市補助金      | 3,923,000   | 3,923,000   | 0            |
| 受取負担金        |             |             |              |
| 静岡県負担金       | 311,391,540 | 379,657,962 | ▲ 68,266,422 |
| 県内各市負担金      | 5,611,000   | 5,611,000   | 0            |
| 受取団体負担金      | 13,068,349  | 127,990     | 12,940,359   |
| 受取団体委託料      | 1,300,000   | 1,640,000   | ▲ 340,000    |
| 受取PL保険料      |             |             |              |
| 団体PL保険料受取収益  | 8,056,880   | 7,960,820   | 96,060       |
| 雑収益          |             |             |              |
| 受取利息         | 89,886      | 115,855     | ▲ 25,969     |
| 雑収益          | 72,021      | 152,411     | ▲ 80,390     |
| 為替差益         |             |             |              |
| 為替差益         | 10,280,899  | 0           | 10,280,899   |
| 経常収益計        | 401,249,075 | 445,941,710 | ▲ 44,692,635 |
| (2) 経常費用     |             |             |              |
| 事業費          |             |             |              |
| 役員報酬         | 6,125,148   | 6,145,757   | ▲ 20,609     |
| 給与手当         | 64,006,835  | 67,110,278  | ▲ 3,103,443  |
| 臨時雇賃金        | 2,395,185   | 115,830     | 2,279,355    |
| 退職給付費用       | 2,169,005   | 2,248,281   | ▲ 79,276     |
| 福利厚生費        | 7,633,680   | 7,525,293   | 108,387      |
| 人材派遣費        | 23,604,739  | 20,574,157  | 3,030,582    |
| 会議費          | 108,738     | 146,024     | ▲ 37,286     |
| 渉外費          | 1,058,537   | 1,070,486   | ▲ 11,949     |
| 研修費          | 625,458     | 1,051,033   | ▲ 425,575    |
| 旅費交通費        | 17,144,758  | 17,261,839  | ▲ 117,081    |
| 通信運搬費        | 4,129,846   | 4,082,568   | 47,278       |
| 減価償却費        | 1,469,527   | 870,271     | 599,256      |
| 消耗什器備品費      | 954,313     | 1,624,539   | ▲ 670,226    |
| 消耗品費         | 889,947     | 483,227     | 406,720      |
| 修繕費          | 2,147,300   | 1,232,456   | 914,844      |
| 印刷製本費        | 155,823     | 359,912     | ▲ 204,089    |
| 新聞図書費        | 1,495,351   | 1,552,894   | ▲ 57,543     |
| 広告宣伝費        | 37,134,357  | 57,343,252  | ▲ 20,208,895 |
| 燃料費          | 65,973      | 28,785      | 37,188       |
| 水道光熱費        | 878,704     | 868,430     | 10,274       |
| 使用料及び賃借料     | 53,539,360  | 55,261,889  | ▲ 1,722,529  |
| リース料         | 1,397,055   | 790,694     | 606,361      |
| 衛生費          | 179,202     | 186,275     | ▲ 7,073      |
| 支払保険料        | 4,259,658   | 5,158,406   | ▲ 898,748    |
| 支払会費         | 1,512,150   | 1,346,568   | 165,582      |

# 正味財産増減計算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(円)

|                 | 当年度         | 前年度         | 増減           |
|-----------------|-------------|-------------|--------------|
| 諸謝金             | 12,124,851  | 10,139,915  | 1,984,936    |
| 支払手数料           | 1,657,353   | 1,796,420   | ▲ 139,067    |
| 租税公課            | 516,008     | 290,495     | 225,513      |
| 支払負担金           | 554,195     | 398,276     | 155,919      |
| 支払助成金           | 93,754,628  | 125,789,608 | ▲ 32,034,980 |
| 委託費             | 38,899,307  | 31,682,500  | 7,216,807    |
| 雑費              | 1,363,658   | 55,647      | 1,308,011    |
| 支払PL保険料         | 8,056,880   | 7,960,820   | 96,060       |
| 賞与引当金繰入         | 1,335,432   | 1,380,576   | ▲ 45,144     |
| 為替差損            | 0           | 7,067,544   | ▲ 7,067,544  |
| 事業費計            | 393,342,961 | 441,000,945 | ▲ 47,657,984 |
| 管理費             |             |             |              |
| 役員報酬            | 680,572     | 682,862     | ▲ 2,290      |
| 給与手当            | 1,945,125   | 1,852,371   | 92,754       |
| 退職給付費用          | 161,525     | 177,570     | ▲ 16,045     |
| 福利厚生費           | 219,844     | 206,927     | 12,917       |
| 会議費             | 32,395      | 0           | 32,395       |
| 研修費             | 10,000      | 0           | 10,000       |
| 旅費交通費           | 102,723     | 113,702     | ▲ 10,979     |
| 通信運搬費           | 171,742     | 149,426     | 22,316       |
| 消耗什器備品費         | 1,540       | 8,995       | ▲ 7,455      |
| 消耗品費            | 19,876      | 8,112       | 11,764       |
| 修繕費             | 5,176       | 15,076      | ▲ 9,900      |
| 印刷製本費           | 120,505     | 135,817     | ▲ 15,312     |
| 新聞図書費           | 6,096       | 6,105       | ▲ 9          |
| 燃料費             | 0           | 564         | ▲ 564        |
| 使用料及び賃借料        | 416,876     | 360,627     | 56,249       |
| リース料            | 11,797      | 11,797      | 0            |
| 支払保険料           | 0           | 3,913       | ▲ 3,913      |
| 支払会費            | 10,000      | 0           | 10,000       |
| 諸謝金             | 942,150     | 924,394     | 17,756       |
| 支払手数料           | 37,920      | 28,978      | 8,942        |
| 租税公課            | 2,231       | 5,446       | ▲ 3,215      |
| 雑費              | 2,114       | 689         | 1,425        |
| 賞与引当金繰入         | 117,513     | 109,558     | 7,955        |
| 管理費計            | 5,017,720   | 4,802,929   | 214,791      |
| 経常費用計           | 398,360,681 | 445,803,874 | ▲ 47,443,193 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | 2,888,394   | 137,836     | 2,750,558    |
| 評価損益等計          | 0           | 0           | 0            |
| 当期経常増減額         | 2,888,394   | 137,836     | 2,750,558    |
| 2. 経常外増減の部      |             |             |              |
| (1) 経常外収益       |             |             |              |
| 車両運搬具売却益        | 0           | 89,599      | ▲ 89,599     |
| 前期損益修正益         | 0           | 83,320      | ▲ 83,320     |
| 経常外収益計          | 0           | 172,919     | ▲ 172,919    |
| (2) 経常外費用       |             |             |              |
| 過年度負担金返還金       | 3,133,798   | 0           | 3,133,798    |
| 固定資産除却損         | 0           | 1           | ▲ 1          |
| 経常外費用計          | 3,133,798   | 1           | 3,133,797    |
| 当期経常外増減額        | ▲ 3,133,798 | 172,918     | ▲ 3,306,716  |
| 税引前当期一般正味財産増減額  | ▲ 245,404   | 310,754     | ▲ 556,158    |
| 当期一般正味財産増減額     | ▲ 245,404   | 310,754     | ▲ 556,158    |
| 一般正味財産期首残高      | 41,020,352  | 40,709,598  | 310,754      |
| 一般正味財産期末残高      | 40,774,948  | 41,020,352  | ▲ 245,404    |

正味財産増減計算書  
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(円)

|              | 当年度        | 前年度        | 増減        |
|--------------|------------|------------|-----------|
| Ⅱ 指定正味財産増減の部 |            |            |           |
| 当期指定正味財産増減額  | 0          | 0          | 0         |
| 指定正味財産期首残高   | 0          | 0          | 0         |
| 指定正味財産期末残高   | 0          | 0          | 0         |
| Ⅲ 正味財産期末残高   | 40,774,948 | 41,020,352 | ▲ 245,404 |